

# **Plano de Atividades e Orçamento**

**Ano 2024**

---



**DADOS DA INSTITUIÇÃO:**

**Nome:**

Centro Social de Durrães

**Morada da Sede:**

Rua Nova, lote nº 357  
4905-077 Durrães

**Natureza jurídica:**

Associação

**NIPC:**

504204610

**Telefone:**

258773894

**E-mail:**

[c.social.durraes@gmail.com](mailto:c.social.durraes@gmail.com)

**Sítio na internet:**

[www.csdurraes.pt](http://www.csdurraes.pt)

## INTRODUÇÃO

Vem nos termos da Lei e dos Estatutos a Direção do Centro Social de Durrães submeter à apreciação dos sócios e demais entidades interessadas o seu orçamento para o ano de 2024.

O ano de 2023 foi um ano de grandes desafios para a Instituição e foram dados grandes paços para o seu desenvolvimento e crescimento. De salientar o licenciamento por parte da Câmara Municipal de Barcelos para a ampliação das instalações e que permitiu à Instituição ter já um projeto de ampliação de creche aprovado e em execução no âmbito do PRR com financiamento da total das infraestruturas. Com este projeto a Instituição aumentará a resposta social de Creche que de momento revela grande procura e já com lista de espera.

Salienta-se o Programa de Ação 2022-2025 do qual constam algumas medidas quer no âmbito das Crianças e Jovens quer no âmbito dos Idosos. Cabe à Direção da Instituição estar atenta e saber aproveitar as oportunidades para desenvolver as respostas sociais indo de encontro, salvaguardando sempre os interesses da Instituição, a este programa.

Deste programa constam entre outras medidas a gratuidade das creches, que já é uma realidade, mas também a intenção de aumentar o número de vagas em educação pré-escolar. Combater o insucesso escolar é também uma prioridade reforçando os apoios tutoriais a alunos com dificuldades, entre outras. Ao nível dos Idosos salienta-se a intenção de proporcionar respostas inovadoras e requalificação dos serviços domiciliários e respostas residenciais para pessoas idosas.

Assim, perspetiva-se nos próximos anos um papel cada vez mais preponderante da economia social promovida pelas IPSS junto das comunidades locais. Não podemos deixar de referir o contexto económico-social que se vive num contexto de elevadas taxas de juro e num quadro inflacionista que deixa as famílias em situações cada vez mais delicadas e sem condições para honrarem os seus compromissos.

Saberá a Instituição estar atenta e dar a melhor resposta possível à comunidade que a rodeia, dentro do seu raio de ação e meio de influência. Poderão os sócios da Instituição e a comunidade em geral contar com experiência e sensibilidade da Direção e toda a equipa do Centro Social de Durrães para desenvolver os serviços e apoios necessários para os seus utentes.

É neste cenário que a Direção apresenta o Plano de Atividades e o Orçamento para 2024. Trata-se de um documento previsional e, portanto, com todos os riscos que um documento previsional comporta.

## Respostas Sociais

Valências	Nº médio de utentes previstos	Nº utentes com acordo da SS
Creche	28	25
Prolongamento de Jardim-de-infância	24	-
Atividades dos tempos livres	24	24
Centro de dia	20	16
Apoio domiciliário	21	21

## Análise da evolução do Orçamento e sua execução

Rubricas	2022			2023			2024			Evolução em %	
	orçamento	execução	grau exec. %	orçamento	execução anualizada	grau exec. %	orçamento	crescimento %	estrutura s/ prov.%	2022/2023	2023/2024
<b>RENDIMENTOS</b>											
Vendas e serviços prestados	172 208	219 839	127,7	211 999	212 231	100,1	195 790	-7,6	36,1	23,1	-7,6
Subsídios, doações e legados à exploração	267 170	292 830	109,6	266 882	284 923	106,8	286 990	7,5	53,0	-0,1	7,5
Outros rendimentos	35 225	22 054	62,6	35 225	44 025	125,0	58 964	67,4	10,9	0,0	67,4
<b>Total dos rendimentos</b>	<b>474 603</b>	<b>534 723</b>	<b>112,7</b>	<b>514 106</b>	<b>541 179</b>	<b>105,3</b>	<b>541 744</b>	<b>5,4</b>	<b>100,0</b>	<b>8,3</b>	<b>5,4</b>
<b>GASTOS</b>											
Custos mercadorias e matérias consumidas	32 832	54 851	167,1	47 725	53 011	111,1	58 381	22,3	10,8	45,4	22,3
Fornecimentos e serviços externos	64 962	78 716	121,2	73 073	79 305	108,5	85 358	16,8	15,8	12,5	16,8
Gastos com o pessoal	314 282	341 134	108,5	370 436	386 066	104,2	367 668	-0,7	67,9	17,9	-0,7
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	41 618	39 045	93,8	45 024	27 609	61,3	27 921	-38,0	5,2	8,2	-38,0
Outros gastos	110	3 981	3618,7	3 521	584	16,6	550	-84,4	0,1		
<b>Total dos gastos</b>	<b>453 804</b>	<b>517 727</b>	<b>114,1</b>	<b>539 779</b>	<b>546 575</b>	<b>101,3</b>	<b>539 878</b>	<b>0,0</b>	<b>99,7</b>	<b>18,9</b>	<b>0,0</b>
Resultado líquido do período	20 799	16 996		-25 673	-5 396		1 866				

## Número de utentes

Creche	27	29	25	29	25
Jardim	27	30	30	29	30
ATL	24	24	21	23	21
Centro de dia	20	20	20	20	20
Apoio domiciliário	21	22	21	21	21

## DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS

CLASSE 7		RENDIMENTOS						Unidade: Euro
CONTA	RUBRICA	TOTAL	Creche	Jardim	ATL	Centro de dia	Apoio domiciliário	
<b>72</b>	<b>PRESTAÇÕES SERVIÇOS</b>	<b>195 790,00</b>	<b>32 131,00</b>	<b>31 607,00</b>	<b>25 941,00</b>	<b>56 462,00</b>	<b>49 649,00</b>	
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	170 036,00	23 110,00	26 983,00	22 936,00	52 171,00	44 836,00	
722/728	OUTROS SERVIÇOS	25 754,00	9 021,00	4 624,00	3 005,00	4 291,00	4 813,00	
<b>75</b>	<b>SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO</b>	<b>286 990,00</b>	<b>130 406,00</b>	<b>11 440,00</b>	<b>20 379,00</b>	<b>32 171,00</b>	<b>92 594,00</b>	
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	284 490,00	129 566,00	11 230,00	20 142,00	31 710,00	91 842,00	
7511	ISS, IP	270 552,00	129 566,00	0,00	17 434,00	31 710,00	91 842,00	
7512	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	13 938,00	0,00	11 230,00	2 708,00	0,00	0,00	
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	2 500,00	840,00	210,00	237,00	461,00	752,00	
<b>78</b>	<b>OUTROS RENDIMENTOS</b>	<b>58 964,00</b>	<b>20 025,00</b>	<b>6 401,00</b>	<b>5 918,00</b>	<b>10 610,00</b>	<b>16 010,00</b>	
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	16 614,00	5 799,00	2 840,00	1 905,00	2 795,00	3 275,00	
788	OUTROS RENDIMENTOS	42 350,00	14 226,00	3 561,00	4 013,00	7 815,00	12 735,00	
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	33 839,00	11 366,00	2 845,00	3 207,00	6 245,00	10 176,00	
7882-7884/7887	RENDIMENTOS EM ATIVOS	500,00	169,00	42,00	47,00	92,00	150,00	
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	8 011,00	2 691,00	674,00	759,00	1 478,00	2 409,00	
	<b>TOTAL RENDIMENTOS</b>	<b>541 744,00</b>	<b>182 562,00</b>	<b>49 448,00</b>	<b>52 238,00</b>	<b>99 243,00</b>	<b>158 253,00</b>	

CLASSE 6		GASTOS						Unidade: Euro
CONTA	RUBRICA	TOTAL	Creche	Jardim	ATL	Centro de dia	Apoio domiciliário	
61	CUSTO MERCADORIAS E MATÉRIAS CONSUMIDAS	58 381,00	5 508,00	16 523,00	9 253,00	13 218,00	13 879,00	
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	85 359,00	28 918,00	7 145,00	8 055,00	15 683,00	25 558,00	
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	26 851,00	9 267,00	2 226,00	2 509,00	4 886,00	7 963,00	
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	6 120,00	2 056,00	515,00	580,00	1 129,00	1 840,00	
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	371,00	371,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
6224	HONORÁRIOS	7 337,00	2 465,00	617,00	695,00	1 354,00	2 206,00	
6225	SERVIÇOS BANCÁRIOS	148,00	50,00	12,00	14,00	27,00	45,00	
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	12 875,00	4 325,00	1 082,00	1 220,00	2 376,00	3 872,00	
623	MATERIAIS	4 684,00	1 573,00	394,00	444,00	864,00	1 409,00	
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGATE RÁPIDO	1 319,00	443,00	111,00	125,00	243,00	397,00	
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	866,00	291,00	73,00	82,00	160,00	260,00	
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	1 167,00	392,00	98,00	111,00	215,00	351,00	
6235/6238	OUTROS	1 332,00	447,00	112,00	126,00	246,00	401,00	
624	ENERGIA E FLUIDOS	27 072,00	9 093,00	2 276,00	2 566,00	4 996,00	8 141,00	
6241	ELETRICIDADE	10 247,00	3 442,00	861,00	971,00	1 891,00	3 082,00	
6242	COMBUSTÍVEIS	15 803,00	5 308,00	1 329,00	1 498,00	2 916,00	4 752,00	
6243	ÁGUA	1 022,00	343,00	86,00	97,00	189,00	307,00	
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	90,00	30,00	8,00	9,00	17,00	26,00	
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	90,00	30,00	8,00	9,00	17,00	26,00	
626	SERVIÇOS DIVERSOS	26 662,00	8 955,00	2 241,00	2 527,00	4 920,00	8 019,00	
6261	RENDAS E ALUGUERES	698,00	234,00	59,00	66,00	129,00	210,00	
6262	COMUNICAÇÃO	4 287,00	1 440,00	360,00	406,00	791,00	1 290,00	
6263	SEGUROS	4 038,00	1 356,00	339,00	383,00	745,00	1 215,00	
6266	CONTENCIOSO E NOTARIADO	378,00	127,00	32,00	36,00	70,00	113,00	
6268	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	7 957,00	2 673,00	669,00	754,00	1 468,00	2 393,00	
6268	OUTROS SERVIÇOS	9 304,00	3 125,00	782,00	882,00	1 717,00	2 798,00	
63	GASTOS COM O PESSOAL	367 668,00	128 783,00	66 014,00	42 898,00	61 264,00	68 709,00	
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	300 353,00	105 205,00	53 928,00	35 044,00	50 047,00	56 129,00	
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	284 240,00	99 561,00	51 035,00	33 164,00	47 362,00	53 118,00	
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	16 113,00	5 644,00	2 893,00	1 880,00	2 685,00	3 011,00	
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	63 200,00	22 137,00	11 347,00	7 374,00	10 531,00	11 811,00	
6352	PESSOAL	63 200,00	22 137,00	11 347,00	7 374,00	10 531,00	11 811,00	
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROF.	3 114,00	1 091,00	559,00	363,00	519,00	582,00	
6362	PESSOAL	3 114,00	1 091,00	559,00	363,00	519,00	582,00	
638	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	1 001,00	350,00	180,00	117,00	167,00	187,00	
6382	PESSOAL	1 001,00	350,00	180,00	117,00	167,00	187,00	
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	27 921,00	9 379,00	2 347,00	2 646,00	5 153,00	8 396,00	
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	27 921,00	9 379,00	2 347,00	2 646,00	5 153,00	8 396,00	
68	OUTROS GASTOS	550,00	185,00	46,00	52,00	101,00	166,00	
681	IMPOSTOS	208,00	70,00	17,00	20,00	38,00	63,00	
688	OUTROS GASTOS	342,00	115,00	29,00	32,00	63,00	103,00	
	OUTROS GASTOS	342,00	115,00	29,00	32,00	63,00	103,00	
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>539 879,00</b>	<b>172 773,00</b>	<b>92 075,00</b>	<b>62 904,00</b>	<b>95 419,00</b>	<b>116 708,00</b>	
<b>CLASSE 8</b>		<b>RESULTADOS PREVISIONAIS</b>						
	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	1 865,00	9 789,00	-42 627,00	-10 666,00	3 824,00	41 545,00	
	RESULTADO LÍQUIDO	1 865,00	9 789,00	-42 627,00	-10 666,00	3 824,00	41 545,00	

**MEMÓRIA JUSTIFICATIVA**

Aqui chegados, vem a Direção apresentar o seu Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2024. Em 2024 será iniciada a primeira fase de ampliação das instalações que proporcionarão o aumento da resposta social creche com o apoio do PRR. Não há dúvida que se trata do início de uma grande obra há muito ambicionada pela Direção. Se o contexto económico não é muito animador saber que os Governantes contam com as Instituições e apoiam as Instituições animadoras a não desistir e a lutar por aquilo em que acreditamos e darmos o nosso melhor para o bem comum.

**1 - RENDIMENTOS**

Os critérios utilizados estão em conformidade com as regras orçamentais estabelecidas, estando materializados nos quadros seguintes:

## RENDIMENTOS PREVISIONAIS

Ano: 2024

Unidade monetária: Euro

Rubricas	Balancete de agosto	Comparticipação média/utente		Totais
		2023	Previsão	
<b>Prestações de serviços:</b>				
<b>Quotizações - Matrículas e mensalidades:</b>				170 036,00
Creche	19 417,50	83,70	75,03	23 110,00
Prolongamento Jardim Infantil	22 702,50	97,86	102,21	26 983,00
ATL's - Escola	15 797,00	85,85	86,88	22 936,00
Centro de Dia	35 130,00	219,56	217,38	52 171,00
Apoio Domiciliário	32 620,00	194,17	177,92	44 836,00
<b>Quotizações e jóias</b>				1 000,00
<b>Promoções para captação de recursos</b>				2 000,00
<b>Serviços secundários - Refeições CMB</b>				22 754,00
Total de vendas e prestações de serviços				195 790,00
<b>Subsídios, doações e legados à exploração</b>				
<b>ISS, IP:</b>				270 552,00
Do CRSS de Braga:				
Creche	67 081,95	299,47	314,45	105 654,00
Comparticipações Familiares	17 080,10	67,78	71,17	23 912,00
ATL's - Escola	11 069,04	60,16	63,17	17 434,00
Centro de Dia	20 133,12	157,29	165,15	31 710,00
Apoio Domiciliário	58 312,35	347,10	364,45	91 842,00
<b>C.M. de Barcelos (Acordo JJ)</b>				8 522,00
<b>Junta de Freguesia de Durrães e Tregosa</b>				3 450,00
<b>IEFP, Programas estágios profissionais e Ceis</b>				1 966,00
<b>Doações e heranças</b>				2 500,00
Total de Subsídios, doações e legados à exploração				286 990,00
<b>Outros rendimentos:</b>				58 964,00
Comp. subs. Alimentação pessoal				15 114,00
Outros rendimentos suplementares				1 500,00
Rendimentos em investimentos não financeiros				500,00
Imputação de subsídios para investimentos				33 839,00
Outros não especificados				8 011,00
Total dos rendimentos				541 744,00

**Quadro de Movimentos dos Utentes:**

	Creche	Jardim	ATL	CD	AD	Total
Utentes presentes	29	29	23	20	21	122
Utentes previstos	28	24	24	20	21	117
Utentes comparticipados pela S. Social	28		23	16	21	88

A Segurança Social, ao abrigo da medida das “creches gratuitas” para crianças nascidas a partir de 01 de setembro de 2021 tem vindo a assumir as mensalidades de cada vez mais crianças. Esta medida teve início em 2022, contudo ainda não abrange todas as crianças em creche.

O protocolo com a Segurança Social está considerado com base nos valores do corrente ano de 2023 atualizados a uma taxa de 5%.

Os subsídios da Câmara Municipal de Barcelos referem-se ao apoio no fornecimento das refeições para o Jardim de Infância e para as Atividades de Tempos Livres acrescido de um subsídio complementar de apoio à estrutura da valência Jardim de Infância. A Instituição dispõe de duas salas de Jardim de Infância com protocolo com a Câmara Municipal de Barcelos. A Junta de Freguesia de Durrães e Tregosa subsidia a Instituição para o transporte dos utentes das valências de ATL e Jardim de Infância para a Escola (vice-versa). De salientar que a valência de jardim de Infância não tem protocolo com a Segurança Social.



**2 - GASTOS**

Tal como para os rendimentos, os critérios utilizados estão em conformidade com as regras orçamentais estabelecidas, os quais estão materializados nos quadros seguintes:

**2.1- Custos das matérias consumidas e Fornecimentos e serviços externos**

GASTOS PREVISIONAIS

Ano: 2024

Unidade monetária: Euro

CÓDIGO DAS CONTAS	GASTOS	notas	Balancete de agosto	Valores anualizados	Valores corrigidos	Ajustes p/variação de utentes e contingências	Total
<b>61</b>	<b>Custo das matérias consumidas</b>		43 372,40	53 010,71	55 661,25	2 718,80	58 380,00
61211	Géneros Alimentares	2	43 372,40	53 010,71	55 661,25	2 718,80	58 380,00
<b>62</b>	<b>Fornecimentos e serviços externos</b>		52 870,03	79 305,05	83 270,30	2 086,00	85 358,00
6221	Trabalhos especializados	1	4 051,78	6 077,67	6 381,55	-262,00	6 120,00
6222	Publicidade e propaganda	1	246,00	369,00	387,45	-16,00	371,00
6224	Honorários	1	4 857,86	7 286,79	7 651,13	-314,00	7 337,00
6227	Serviços bancários	1	98,00	147,00	154,35	-6,00	148,00
6226	Conservação e reparação	1	8 523,68	12 785,52	13 424,80	-550,00	12 875,00
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	1	872,83	1 309,25	1 374,71	-56,00	1 319,00
6233	Material de escritório	1	573,17	859,76	902,74	-37,00	866,00
6234	Artigos para oferta	1	772,40	1 158,60	1 216,53	-50,00	1 167,00
6236	Encarg.medicam. higiene pessoal utentes	1	151,09	226,64	237,97	-10,00	228,00
62381	Vestuário e calçado utentes	1	200,00	300,00	315,00	-13,00	302,00
62383	Material didático	1	530,99	796,49	836,31	-34,00	802,00
6241	Eletricidade	2	4 797,83	7 196,75	7 556,58	2 690,00	10 247,00
6242	Combustíveis	2	8 806,16	13 209,24	13 869,70	1 932,00	15 802,00
6243	Água	1	676,69	1 015,04	1 065,79	-44,00	1 022,00
6251	Deslocações, estadas	1	59,50	89,25	93,71	-4,00	90,00
6261	Rendas e alugueres	1	462,48	693,72	728,41	-30,00	698,00
6262	Comunicação	1	2 837,95	4 256,93	4 469,77	-183,00	4 287,00
6263	Seguros	1	2 673,96	4 010,94	4 211,49	-173,00	4 038,00
6265	Contencioso e notariado	1	250,00	375,00	393,75	-16,00	378,00
6267	Limpeza, higiene e conforto	1	5 267,66	7 901,49	8 296,56	-340,00	7 957,00
62681	Atividades recreativas	1	6 005,00	9 007,50	9 457,88	-388,00	9 070,00
62683	Atividades Extra Curriculares	1	155,00	232,50	244,13	-10,00	234,00
<b>68</b>	<b>Outros gastos</b>		318,63	546,22	573,53	-24,00	550,00
681	Impostos	1	120,54	206,64	216,97	-9,00	208,00
688	Outros gastos	1	198,09	339,58	356,56	-15,00	342,00
	<b>TOTAL</b>		96 561,06	132 861,98	139 505,08	4 780,80	144 288,00

**NOTAS:**

- 1 A atualização é feita com base numa taxa de 5%, inflação prevista, fonte BdP e INE.
- 2 Para além da atualização prevista na nota 1), foram reforçadas as seguintes rubricas, para suprir contingências inadiáveis.
- 3 Contemplam a estimativa de ganhos de eficiência e redução de consumos, por via da entrada em funcionamento

Designação	Valor
Géneros Alimentícios	5 000
Eletricidade	3 000
Combustíveis	2 500

**2.2- Gastos com o pessoal**

Ano: 2024

**Gastos com o pessoal**

				Unidade monetária: Euro
N.º	Função/qualificação profissional	Venc.mensal	N.º meses	Total
<b>22 Remunerações certas:</b>				<b>284 240,00</b>
1	Diretora técnica			26 936,00
2	Educadora de infância			33 051,00
2	Educadora social			28 465,00
1	Ajudante Familiar			11 480,00
6	Ajudantes de ação educativa			74 091,00
5	Ajudante ação direta			59 041,00
2	Cozinheira			25 890,00
2	Auxiliar serviços gerais			23 450,00
1	Contratos emprego inserção			1 836,00
<b>Remunerações adicionais:</b>				<b>16 114,00</b>
	Subsídio de alimentação			15 114,00
	Outras remunerações adicionais			1 000,00
<b>Total de remunerações</b>				<b>300 354,00</b>
<b>Indemnizações</b>				
	Encargos s/remunerações	283 404,00	22,30%	63 199,00
	Seguros acidentes de trabalho 1%			3 115,00
<b>Outros gastos com o pessoal:</b>				<b>1 000,00</b>
	Outros gastos com pessoal			1 000,00
<b>Total de gastos com o pessoal</b>				<b>367 668,00</b>

Nos vencimentos está prevista a atualização da Remuneração Mensal Mínima Garantida (RMMG) para 820€. Todas as remunerações foram atualizadas com as diuturnidades vencidas à data e de acordo com antiguidade de cada colaboradora. É considerado e valorizado o subsídio de alimentação em espécie, que está compensado nos rendimentos na rubrica de Outros Rendimentos.

**3 - INVESTIMENTOS**

Os investimentos previstos para o ano de 2024 estão previstos no mapa de investimentos abaixo.

**Investimentos a realizar no ano:**

Unidade monetária: Euro

	Aquisições	taxas	Depreciações
Edifícios e outras construções:	148 000	5%	2 467 €
Equipamento administrativo	2 500	12,50%	313 €
<b>Total dos investimentos</b>	<b>150 500</b>		<b>313 €</b>
<b>Depreciações dos ativos atuais</b>			<b>27 609 €</b>
<b>Total de depreciações</b>			<b>27 921 €</b>

a) Previsto iniciar em 2024 e entrar em funcionamento no final de 2024

As depreciações dos ativos atuais estão calculadas com base nas taxas legais e de acordo com as vidas úteis estimadas para os ativos adquiridos após a entrada em vigor do SNC para as entidades do setor não lucrativo.

As fontes de financiamento que suportarão o Investimento são as seguintes:

**Fontes de financiamento:**

	valor	peso %
Auto-financiamento	50 000	33,2
Plano de Recuperação e Resiliência	98 000	65,1
Eventos e donativos empresas e particulares	2 500	1,7
<b>Total</b>	<b>150 500</b>	<b>100,0</b>

Durrães, 15 de novembro de 2023

A Direção,